青山千景がリーダー直撃
21世紀のフロンティア

# ハワイで「No.1」次はNY進出

# 道産子パンの夢膨らむ

# ブルクベーカリー 丹山東吉社長

円山本店で笑顔の丹山代表取締役と青山

札幌で40年以上の歴史を持つドイツパン店「ブルクベーカリー」は6年前に代替わりをした。創業者の竹村克英氏と縁もゆかりもなかった丹山東吉社長(46)が経営を引き継いだ。パンのように熟成していった関係性が親子のように竹村氏と丹山社長ら、北海道の小麦を使ったおいしいパンを世界に羽ばたかせていくことに成功。海を越えて大きな舞台へ飛び立つまでの裏側を聞いた。

## 不動産との"二刀流"

――丹山社長は元々、不動産会社の社長ですが、ブルクベーカリーとの出合いは？

「今でも不動産経営をやりながらブルクベーカリーとの二刀流です。6年前、不動産の仲介からブルクベーカリーの建物を売りに出す話を聞きました。札幌市民に愛され、ブランドになっていて、歴史があるパン店を閉めると聞いて胸が痛くなった。先代である竹村克英さんが引退を考えていたようでした」

――でも、なぜ全く違う畑だった丹山社長がパン店を引き継ぐことに？

「育ててきた弟子たちはパンの職人として一流でも、経営は全く知識がない。そこで手放す決心をした時に私と出会いました。会社をブランド化するのは大変なのに、もう固定客もいる。これはもったいないと思って、経営を引き継ぐことを決意しました」

――全く違う分野ですし戸惑うことも多かったのでは？

「竹村さんに顧問として週に3回、パンの技術継承をしてもらいました。それと同時に全社員に会って面談しましたが、真面目で素晴らしい社員たちばかり。機械に頼らず作るパンは重労働で、朝も早い。そして給料も決して高くないのに熱い思いを持った人ばかりだった。もっと給料も上げてあげたいし、刺激を与えてあげたいと心に誓いました」

――おいしいパンの舞台裏では皆さんの大変な苦労があるのですね。それにしても社長就任から1年でハワイ進出はかなり早いですね。なぜ本州ではなく海外へ？

「日本のパン店は飽和状態。北海道ブランドを生かして海外へ出るとNo.1を取れると就任当時から確信していました。竹村さんも自分が若かったら挑戦したかった、と心から喜んでくれましたね。友人からハワイのアラモアナショッピングセンターで枠が空いたと聞いて2人で何度も現地に足を運びました。いざ着手すると問題が次から次へとありました」

## 姉妹提携締結に一役

――北海道内、日本国内で出店するのと訳が違いますよね。

「日本企業がハワイで定着するのは10%に過ぎないようで、今のうちに金をむしり取ってやろうとする悪徳業者もいました。同業者から嫌がらせをされるなど前途多難でしたが、現地の仲間らに助けられ、予定より3カ月遅れで13年に1店舗目がオープン。今ではハワイアンにパンと言えば？と聞くとブルクと答えてくれるほどになりました」

――まさにNo.1になったわけですね。ハワイと北海道は昨年姉妹提携を締結しました。パンで交流を手伝っている。

「9日に開催されたホノルルマラソンでJA十勝ともコラボして約4000個のあんぱんをJTBツアー参加者に配布しました」

## 売り上げより品質を

――竹村さんの思いがハワイでも花開いたのですね。

「まもなく竹村さんの3回忌です。"売上より、とにかく品質にこだわりたい"――これを合言葉にして守り続けます。次は米本土であるニューヨークに店を出すことも考えています」

――ますます北海道ブランドが世界へ発信されますね。

「北海道内でもやりたいことがあって、農業と併設したパン店も経営したい。衣食住の中にブルクを入れたいと考えています。お隣の韓国には北海道の小麦ゆめちからを輸出していて、品質が良いと評判です。ヨーロッパでも重宝されること間違いないでしょう。ブルクを通して自信満々で北海道を自慢できるようになりました。ブルクベーカリーを受け継がせてもらった竹村さんや僕の代わりに商品の品質を高めてくれている山崎副社長やスタッフ達に感謝の気持ちしかありません」

＝終わり＝

◇**丹山　東吉**（たんやま・とうきち）1972年（昭47）9月27日生まれ、京都市出身の46歳。5歳で室蘭市に移住、室蘭栄から日大文理学部に進学。97年に現在のSFCGである商工ファンドに入社。北海道で起業したい思いから03年にスーパー銭湯の火付け役ともなった壱乃湯をオープン、同時に大東インターナショナルで不動産業を起業。12年からブルクベーカリーの代表に就任し、翌年にはハワイへ出店。趣味の旅行では多い時は1年で10カ国ほど旅行することもあり、延べ30カ国以上制覇。

座右の銘は「志」。色紙を手にする丹山社長

▽**ブルクベーカリー**　77年にドイツパン職人だった竹村克英氏が江別市で創業し、86年に札幌市に移転。道産小麦を使い、ほとんどが手作り。パンに合った15種類の生地を作るのは、チェーン店としては極めて少ない。本店とデパート地下を合わせて札幌市内に3店舗。13年7月にハワイでオープン。現在では4店舗を展開。来年に1店舗増える予定。人気ベスト3は、ずっしり小豆が入ったあんぱん、甘みが広がるオーソドックスなバターパン、そして北海道のライ麦を使ったブルクフライヤー。ハワイでは創業者の名前である「タケムラ」として販売中。本店の所在地は札幌市中央区大通西23の1の11。

創業者の故・竹村克英氏には生前、顧問として技術継承をしてもらった

♡**青山　千景**（あおやま・ちかげ）1986年（昭61）1月17日生まれ、札幌出身の32歳。北海学園大卒。17年北海道観光大使に就任。14歳でテレビCMデビュー、19歳からSTVラジオのパーソナリティーを務める。TVh旅コミ北海道リポーター歴10年目に突入。

### 胆振東部地震翌日のあんぱんに救われた

**編集後記**

9月6日の胆振東部地震で札幌の円山地区にある同店も被災した。それにもかかわらず、7日にはパンの香ばしい焼きたての香りが店の付近で漂った。7日の朝5時に電気が復旧し、パンが焼ける準備が整ったのだ。

「電気が通ったので、いつでもパンは焼けます。少しでも多くの人のためにパンを焼きたい」。スタッフからそう言われたと丹山社長は振り返った。

私も店の前を通って、あんぱんをもらった。「あの100個のあんぱんはあんこ以上にうちの社員の愛情がいつもよりさらに包まれていたでしょうね」と丹山社長。私もあの時、ほっこりと甘いあんぱんにどれだけ救われたか分かりません。人のことを思う気持ちがパンに込められ、世界に渡っていくのが同じ道産子として誇らしい。

## 小麦も技術も道ブランド　だから世界で愛される

---

sunny　rainy
happy　sad
+ ♪
life + music
82.5fm
FM NORTH WAVE
http://825.fm

**NHK/FM**
札苫岩85.2　旭85.8　樽北稚84.5　函87.0　室88.0　釧88.5　帯87.5

| | |
|---|---|
| 5:00 | タミウタ再◇55天 |
| 6:00 | 古楽の楽しみ◇N天 |
| 7:25 | きらクラ！再 |
| 9:20 | 音楽遊覧飛行・選 |
| 10:00 | 松尾潔メロウな夜再 |
| 11:00 | 弾き語り◇20邦楽 |
| 0:00 | N◇いこい◇旅ラジ |
| 1:00 | 歌謡スクランブル |
| 2:00 | クラシックカフェ　話・貞平麻衣子 |
| 4:00 | 音楽遊覧飛行再 |
| 4:40 | ゆうがたパラダイス |
| 6:00 | 夜のプレイリスト再 |
| 7:00 | N天◇20miwaシークレットライブ　スペシャルライブ |
| 9:15 | 青春アドベンチャー |
| 9:30 | ミュージックライン |
| 11:00 | 松尾潔のメロウな夜 |
| 0:00 | RADIO1990 |
| 1:00 | N◇05ラジオ深夜便 |

**NORTH WAVE**
札82.5　旭79.8　函79.4　樽79.5　帯82.1　釧80.7

| | |
|---|---|
| 5:00 | コーリン |
| 6:00 | カッツモーニング　ディスクジョッキー・カツノリ |
| 9:00 | エル　ディスクジョッキー・わたなべゆうか |
| 0:00 | ゴーゴーレディオ　ディスクジョッキー・ヤマタ　ハイジ |
| 3:30 | ミワンダフル |
| 4:00 | クロスジャム　ディスクジョッキー・ジャイアンほか |
| 7:00 | ラジオグループ　DJ・ジュン部長 |
| 9:00 | 月9カ！　クカタチ |
| 10:00 | 蓮花・ヴォイス… |
| 11:00 | 笠原瑠斗チルタイム |
| 0:00 | ジェイヒッツフロア |
| 1:00 | トランジットナイト |

**AIR-G FM北海道**
札80.4　旭76.4　室89.4　函88.8　洞爺86.5　釧86.4　帯78.5　北87.8　網83.1

| | |
|---|---|
| 5:00 | Mパティオプライム |
| 6:00 | 中西哲生のクロノス |
| 7:30 | 朝モリ　DJ・森基誉則ほか |
| 11:00 | ディア・フレンズ |
| 11:30 | 週刊ラポラジオ◇N |
| 0:00 | スパークルスパークラー　ディスクジョッキー・松尾亜希子 |
| 4:00 | ラブトラックス　ディスクジョッキー・きーぼん◇6:55N |
| 7:00 | リンリンランラン |
| 7:30 | イマリアル　ディスクジョッキー・森本優 |
| 10:00 | スクールオブロック |
| 0:00 | ジェットストリーム |
| 1:00 | ジュース◇気まぐれ |
| 2:00 | M・パティオ |

**エフエム青森**
80.0

| | |
|---|---|
| 5:00 | OTOBAKO |
| 5:30 | フューチャー◇中西 |
| 7:30 | OH！ハッピー |
| 11:00 | ディア・フレンズ |
| 11:30 | ヒルモット |
| 0:00 | シンプルスタイル |
| 1:00 | デイリーフライヤー |
| 1:30 | Seasoning Christmas Seasoning |
| 4:00 | ハッピー◇40ナガセ |
| 4:50 | ラジモット！ |
| 7:00 | A・O・R |
| 8:00 | 高橋優◇30川谷絵音 |
| 9:00 | ニコラジパーク |
| 10:00 | スクール・オブ・ロック！ |
| 0:00 | ジェットストリーム |
| 1:00 | プラネット　マシュ―まさるバロン |
| 4:00 | メモリーズ |

**NHKラジオ1**
札樽567　旭621　函675　室945　帯603　釧585　北1584　稚927

| | |
|---|---|
| 5:00 | マイあさラジオ　▽健康ライフ▽体操▽視点▽7:00Nほか |
| 8:00 | N◇05冬休み子ども科学電話相談　昆虫▽動物▽科学ほか |
| 0:00 | N◇いこい◇旅ラジ |
| 1:00 | N◇ごごラジ！クリスマス・スペシャル　国府弘子、生演奏！ |
| 4:00 | N◇松尾潔メロウ再 |
| 5:00 | N◇05ぼっちラジオ　独りでクリスマス |
| 7:00 | N天◇20back number　うたことば～クリスマススペシャル　歌詞にまつわるエピソード |
| 11:00 | N◇10深夜便　柴田祐規子　深夜便かがく部▽歌▽ことばほか |

**NHKラジオ2**
札樽苫岩747　函1467　旭1602　帯室1125　釧1152　北網702

| | |
|---|---|
| 6:00 | 基礎英語◇45英会話 |
| 7:00 | 独語◇15西語◇仏語 |
| 8:00 | ハングル◇15中国語 |
| 8:40 | 体操◇ビジ英◇朗読 |
| 10:00 | アーカイブ◇英会話 |
| 11:00 | 仏語◇30独語◇西語 |
| 0:00 | 体操◇英会話◇ビジ |
| 1:00 | 西語N◇30中国語N |
| 2:00 | 英語N◇プラグイン |
| 2:30 | 仏語◇45西語◇体操 |
| 3:15 | 独語◇露語◇英会話 |
| 4:00 | 気象◇露語◇講演選 |
| 6:00 | ハングル再◇ボキャ |
| 6:20 | 英会T◇35基礎英語 |
| 7:30 | 伝えたい！私の高校生活◇アーカイブス |
| 9:00 | 基礎英語◇45英会話 |
| 10:00 | 中国語◇45ポル語N |
| 11:00 | 英会話T◇15N英語 |
| 11:20 | 入門ビジネス英語再 |
| 11:35 | ボキャブライダー再 |

**HBCラジオ**
札樽岩1287　函900　旭室864　釧1404　帯1269　北根苫801　網1449　留1557

| | |
|---|---|
| 5:00 | 朝イチ！◇05宗教 |
| 5:10 | 朝イチ◇生島ヒロシ |
| 6:30 | 朝刊さくらい　桜井宏　佐藤彩 |
| 9:00 | 気分上昇ワイド・ナルミッツ！！！ |
| 0:00 | カーナビラジオ午後一番！　ミュージック▽カウントダウン |
| 4:00 | 夕刊おがわR　交天 |
| 5:20 | まどCAR◇ネット |
| 5:47 | 速報！ファイターズ |
| 6:00 | 建山義紀ウチおいで |
| 6:45 | ココロのオンガク |
| 7:00 | アキトム！ |
| 9:00 | ファイターズナイト |
| 10:00 | 荻上チキ・セッション―22◇11:55推薦曲 |
| 0:00 | レコメン！ |
| 1:00 | JUNK・伊集院光 |
| 3:00 | Fine！！ |

**STVラジオ**
札樽室苫岩名1440　帯1071　北1485　旭深留1197　釧882　網909　函639

| | |
|---|---|
| 5:00 | 宗教◇耳◇高橋洋子 |
| 5:30 | オハヨー！ほっかいどう　三文の得ほか |
| 8:30 | リクエストプラザ |
| 10:00 | 工藤じゅんきの十人十色　開口一番▽天 |
| 0:00 | チャリティ・ミュージックソン2018　▽テーマ…今も輝き続ける言葉▽メインMCはしろっぷ!!▽洋二明石▽まるごと▽路地裏▽ようへい▽7:00Xマスクラシック▽30香澄▽8:00MソンSP　FAX…011（202）7290 |
| 10:00 | 増山さやかANN10 |
| 0:00 | MyDream |
| 1:00 | キスマイのANN |
| 3:00 | キスマイのANN0 |

**青森放送**
1233　1215　1485

| | |
|---|---|
| 5:00 | おとらじ！◇20民謡 |
| 5:30 | 生島ヒロシおはよう |
| 6:30 | あの歌◇45歌謡曲 |
| 7:00 | 朝ワイ！―ダッシュ |
| 9:00 | 今日も！あさぷり |
| 11:05 | 氷川節◇自然◇熊八 |
| 11:55 | ラジオ・チャリティ・ミュージックソン　メインパーソナリティーはあどばるーん |
| 5:00 | N◇15Nクリップ |
| 5:30 | ネット◇42ほっと |
| 5:45 | ラジオ・チャリティ・ミュージックソン　「ことばに思いをのせて」新山がイブの街へ！小野はスタジオ？7時間限定ラップユニット結成！ |
| 1:00 | キスマイのANN |
| 3:00 | ミュージックソン |

**ラジオNIKKEI**
① 6.055他　② 6.115他

| | |
|---|---|
| | 【第1放送】 |
| 7:00 | 音楽◇40健康◇宗教 |
| 8:00 | 感謝祭◇石川◇王子 |
| 7:30 | セトリ◇競馬◇音楽 |
| 8:25 | シンポ◇音楽◇アナ |
| 10:00 | 健康◇25日経◇音楽 |
| | 【第2放送】 |
| 8:00 | RN2◇ハミング |
| 5:10 | RN2◇ビズテック |

**AFN**
810

| | |
|---|---|
| | 番組変更の場合あり |
| 6:00 | モーニング・クルーズ・コントロール |
| 10:00 | カントウ・クロスオーバー |
| 2:00 | ラップ・アップ |
| 6:00 | イーグル・ラジオ・サービス　（6:00放送終了） |

---

札幌で創業30年を数える伝統ある中国料理店「緑花（ルファ）」の人気メニュー6品を詰め合わせにした「中華オードブル（5～6人前）」を12/21～1/14の期間限定で販売いたします。1日10台限定の予約制で1台12000円です。クリスマスや年末年始のテーブルを本格中国料理のオードブルで華やかに。ご予約・お問い合わせは下記まで。
札幌ビューホテル大通公園
札幌市中央区大通西8丁目　レストラン予約011・261・8332

12月29日～来年1月3日ブッフェレストラン「ハプナ」では「年末年始ランチブッフェ」を実施します（11時半～14時30分）。握り寿司5種、三元豚のしゃぶしゃぶ、ビーフステーキ、揚げた天ぷら、蟹チャーハン、鶏肉キノコのアヒージョ、チーズダッカルビなど全60品をご用意。海老フライ、ハンバーグなどのキッズコーナーもあり。大人2400円、小学生1200円、4歳～未就学700円。詳細はwebか下記まで電話（9～20時）を。
札幌プリンスホテル
札幌市中央区南2条西11丁目　レストラン予約係011・241・1251

ウィンターパーティープランが2月28日まで利用可能。卓盛り料理と飲み放題付きでひとり5000円から。今回から期間限定でレストランバイキングと飲み放題付きプランが登場！ひとり4500円と大変お得。お仲間と忘新年会に利用下さい。宿泊も利用OK。詳しくはホームページへ。
札幌北広島クラッセホテル
北広島市中の沢316-1　電話011・373・3800

窓からの自然の景色に癒やされて温泉でリフレッシュ。翌日は手作りおにぎりなど多彩なメニューが並ぶ「和洋朝食ブッフェ」を満喫！室数限定で朝食とレストラン、売店でご利用いただける館内利用券500円分が付いたビジネスマンにおすすめのお得なプランです。モデレ1ツイン1室1人9000円から。（入湯税別）。全客室Wi-Fi無料。大沼公園ICから車で約5分、JR新函館北斗駅から車で約18分。詳細・予約はwebか下記電話番号まで。
函館大沼プリンスホテル
亀田郡七飯町西大沼温泉　電話0138-67-1114

忘年会ご予約承り中！花遊膳・和食会席「冬椿会席（全8品）」はオマール海老の焼物、道産牛と鮑の網焼き等、お一人様7500円。湯香郷・和中ミックス「冬の饗宴コース（全8品）」はロブスター入り海鮮寄せ鍋、道産牛カットステーキ等、温泉入浴・2時間飲み放題付きお一人様7000円（4名様～）。その他ご予算に合わせた多彩なコースをご用意。提供期間は11/16～、前日までの予約制。詳細はHPまたは下記電話番号まで。
ジャスマックプラザホテル
札幌市中央区南7西3　電話011-551-3333

富良野プリンスホテルは12月15日（土）より今シーズンの営業を開始いたします（予定）。毎年好評をいただいております、ホテルの宿泊と夕食、朝食、リフト券がセットになったお得々ご宿泊パック「プリンスウィンター」を数室限定で販売中です。1室2名利用でお1人さま12300円、1室3名利用時お1人様11600円。小学生以下のお子さまはリフト代金無料です。詳しくはお問い合わせください。
富良野プリンスホテル
北海道富良野市北の峰町18-6　宿泊予約直通0167-22-1192

スポニチ シネマ&ホテルガイド

本日は会員サービスデー／◎印27日迄／明日時間変更有
■アリー　スター誕生■
①⑤割引　1000　1235
〈PG12〉　1510　1745　2030
■エリック・クラプトン
①⑤割引　930　1205
〈PG12〉　1545　1810　2045
マダムのおかしな晩餐会
①割引―　945　1355　1830
◎禁じられた遊び　1200
〈PG12〉■メアリーの総て
③割引―　1135　1600　2020
〈PG12〉マイ・サンシャイン
①③割―　1015　1345　2015
■アゴーストストーリー
②割引―　1415　2025
ファンタスティックB2
〈2D字幕〉―　1005　1235
①④割引　1505　2000
◎ガンジスに還る　1220
■バッドマン5億人の～
①割引―　945　1600
■ヘレディタリー継承■
〈PG12〉―　1735
■ういらぶ。■―　1830
■カメラを止めるな　1820
ディノスシネマズ札幌劇場（221）3802〈9:00-22:00〉
南3西1〈豊水すすきの駅1番出口前〉

本日メンズデー（男性1100円、☆印適用外）／全席指定席／明日、一部上映時間変更有り／※印3歳未満可
※平成ジェネレーションズFOREVER※　840　1050　1330　1520　1720
PG12アリー・スター誕生
◎IMAX 2D　1335　2130
◎2D　910　1200　1450　1740　2030
■シュガー・ラッシュ2
◎4DX 2D 吹替　1120　1625
※2D 吹替　850　1200　1540　1810　2040
■ニセコイ■　940　1230　1510　1750　2020
■ドラゴンボール超■
◎※IMAX 2D　830　1625
◎4DX 2D　1400　2155
※2D　900　1120　1310　1740　2000
※妖怪ウォッチ5※　830　1040　1250　1500
※グリンチ※
◎字幕　2210
◎吹替　840　1300　1720　1930
■春待つ僕ら■　1040　1500　2210
■ファンタスティックビースト2■
◎4DX 3D 吹替　820　1900
◎2D字　1140　1720　2150
◎2D吹　850　1430
■ボヘミアン・ラプソディ
◎IMAX 2D 字幕　1045　1840
◎2D字〈②応援上映〉　910　1430　2130
■来る（PG12）■　1110　1920
■くるみ割り人形と～
※吹替　1710　2200
■スマホを～　1940
■ういらぶ。　2210
☆KSEVEN6　2010
〈左記作品27日迄〉
■かぞくいろ～　1920
ユナイテッド・シネマ札幌　北1東4サッポロファクトリー1条館2F　www.unitedcinemas.jp
24h音声案内0570（78）3011／駐車場4時間無料／ファースト&レイトショーは毎日1300円（☆印の特別料金は対象外）

忘年会の二次会にもおすすめ―
フリードリンク
酒の匠「極み」プラン
最上階のラウンジで楽しむ二次会プラン。利き酒師推奨の純米吟醸酒やソムリエ厳選ワイン等充実の内容です。今月はスパークリングワインも飲み放題！いつもよりちょっと贅沢にホテルで乾杯しませんか。20時～23時。お一人様3000円、5名様～（税・サ込）。詳細はHPまたは下記電話番号まで。
オーセントホテル小樽
小樽市稲穂2丁目15－1　電話0134－27－8100

低予算で全道カバー
スポニチの広告
お申し込み、お問い合わせは
011-251-1746へ

◎本日お客様感謝デー割引
☆極淫凄い恥辱SEX☆
■究極性感恥穴えぐり
■メイド熟女潮吹き失神
■淫欲怪談ハメしびれ
東豊線東区役所前19時夜割
札東映劇開場北10東8 1030

狸小路2
開場1020只今絶賛上映中
■義母と息子痴乱の関係
■三十路レズなぶり合い
■すけべな性感帯■
有楽シアター221-2833

◆上映時間および番組の変更がございましたらご容赦ください。
◆条例により18歳未満の方は、上映終了が23時を超える回にはご入場いただけません。

当社指定商品最大
98％買取
年内休まず営業
新年4日から営業
今すぐ現金化
商品購入は各種クレジットカードでOK！
CREDIT CARD
電化製品 買取・販売 出張買取OK（古）第101040000840号
電商 WASCO!（ワスコ）
元町店　札幌市東区北25条東21丁目4-1仲廣ビル
011-789-3998
琴似店　札幌市西区琴似1条5丁目4-18 細川ビル（ケンタッキーのビル）
011-632-8998
詳しくはこちら
業者大歓迎
ワスコ　検索

午後一番！
カーナビRadio ラジオ
月▶金 12:00-16:00
山根あゆみ
YASU
大森俊治
朝刊さくらい
月▶金 6:30-9:00
桜井宏
佐藤彩
気分上昇ワイド
ナルミッツ
～楽しくナル！×タメにナル！➡元気にナル！～
月▶金 9:00-12:00
森結有花
水野よしまさ
田村美香
SAPPORO
AM 1287KHz
FM 91.5MHz
AMも、FMも
HBCラジオ
www.hbc.co.jp